

CERTIFICATION

RESPONSABLE D'ENTREPRISE ARTISANALE DU BÂTIMENT



Certification professionnelle de niveau 5 inscrite le 01/10/2024 au RNCP par la CAPEB sous le n° 39627



Formation modulable par bloc de compétences (5 blocs)



Chef.fe d'entreprise souhaitant se développer Chef.fe d'entreprise nouvellement installé Conjoint.e associé.e Salarié.e repreneur.se d'entreprise

PROGRAMME DETAILLÉ



L'ARFAB Formation accompagne les dirigeants des entreprises artisanales du bâtiment en préparant à la certification REAB.

Cette formation est développée spécifiquement pour les dirigeants et les repreneurs d'une entreprise artisanale du bâtiment. Elle est **découpée en 5 blocs de compétences** :

BLOC 1 – Stratégie et développement

Définir la stratégie de l'entreprise et l'impact environnemental

Mettre en œuvre la stratégie de l'entreprise

BLOC 2 – Gestion économique et financière

Analyser la situation économique et financière de l'entreprise

Piloter l'activité économique et financière de l'entreprise

BLOC 3 – Gestion RH et management

Assurer la gestion des ressources humaines de l'entreprise et mettre en œuvre des démarches QHSE et RSE

Manager l'équipe de l'entreprise

BLOC 4 – Commerce et communication

Organiser et assurer la stratégie commerciale avec les clients et les relations extérieures

Négocier et vendre des prestations

BLOC 5 – Pilotage de chantier

Organiser un chantier

Réaliser le suivi et la réception d'un chantier

Une formation complète, adaptée à votre activité et à vos besoins, applicable au quotidien et permettant de disposer de ses propres outils et méthodes.

72%

de réussite à la certification*

96%

de réussite aux certificats par bloc*









57 jours de formation + ½ journée de soutenance orale sur 18 mois environ, soit 403 heures. (3 jours / mois en moyenne)





Méthodes pédagogiques :

L'approche terrain est privilégiée ainsi que l'application directe sur les données de l'entreprise

- Échanges collectifs, diaporamas,
- Travaux en sous-groupes,
- Quiz, mises en situation, exercices,
- Études de cas
- Création d'outils, de matrices
- Projets d'améliorations dans l'entreprise par des actions concrètes.

Prérequis d'accès à la formation :

- Être titulaire d'un diplôme de niveau 4 (bac)
- Ou être titulaire d'un niveau 3 (CAP...) et avoir une expérience minimum de 3 ans dans une entreprise du bâtiment
- Ou pour les non titulaires d'un niveau 3, justifier de plus d'années d'expérience et sous validation dérogatoire

Dans tous les cas, un positionnement individuel avec l'ARFAB permettra de valider les prérequis et d'identifier votre besoin.





Accompagnement pédagogique :

Un suivi individualisé tout au long de votre parcours. Des formateurs spécialisés et professionnels, ayant fait l'objet d'une procédure de référencement par l'ARFAB Bretagne.

Un accompagnement à la rédaction de votre projet professionnel.

Une préparation à la soutenance orale

La certification en 2 étapes :

- Obtention des certificats de bloc
 Une épreuve écrite par bloc de compétences
 Un dossier d'entreprise par bloc de
 compétences
- Obtention de la certification REAB
 Validation des 5 blocs
 Une soutenance orale devant un jury de professionnels et de membres de la CAPEB

La certification est aussi accessible par la VAE (Validation des Acquis et de l'Expérience)



Tarif: 29€ de l'heure, soit 11 687€ net de taxes pour l'ensemble de la formation

Financement:

Pour toute question sur le financement, contactez-nous : <u>contact@arfab-formation.fr</u> ou votre CAPEB départementale

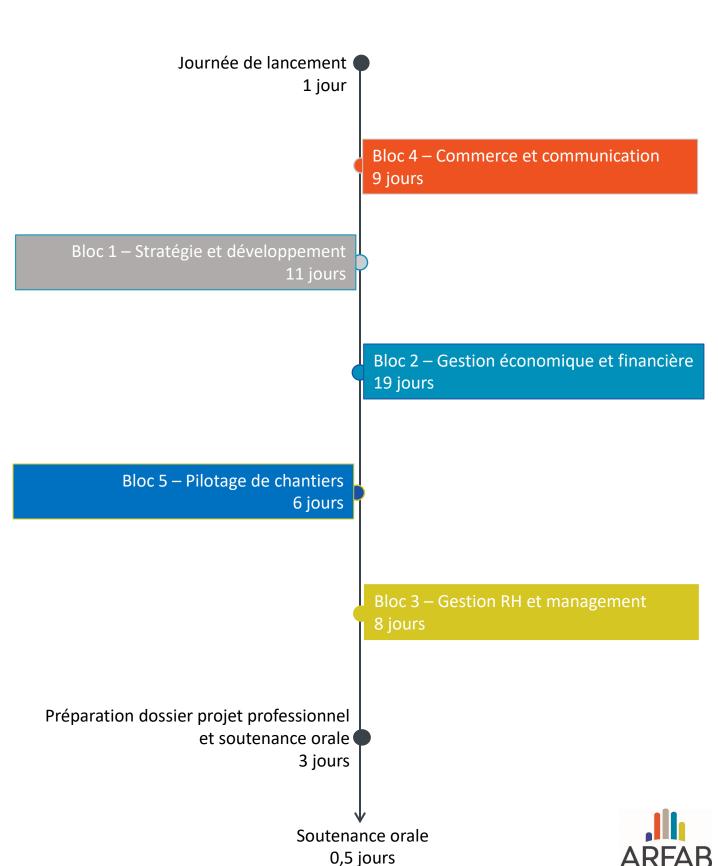
Formation éligible au Compte Personnel de Formation (CPF)







PROGRESSION PÉDAGOGIQUE





BLOC₁

STRATÉGIE ET DÉVELOPPEMENT

11 jours



Définir la stratégie de l'entreprise et son impact environnemental

Mettre en œuvre la stratégie de l'entreprise



Module R1-1 : L'analyse stratégique dans l'entreprise artisanale du bâtiment

2 jours

Réaliser un diagnostic et définir les axes de développement de son entreprise :

- Le diagnostic interne et externe de son entreprise
- La connaissance de son entreprise et de son environnement
- La stratégie de l'entreprise et la démarche RSE



Module R1-3: Gestion de projet

1 jour

Concevoir et mettre en œuvre un projet de développement pour l'entreprise

- La conception, mise en œuvre et suivi de projet



Module R1-2: Environnement juridique, fiscal, organisationnel et partenarial

6 jours

Réaliser des choix juridiques et fiscaux pertinents pour le projet de son entreprise :

- Le statut des entreprises artisanales du bâtiment
- Le droit de la famille et la veille juridique & fiscale
- La fiscalité et les étapes clés de la vie de l'entreprise
- Reprise et évaluation de la valeur de l'entreprise (aspects juridiques)
- Les partenaires du projet de développement de l'entreprise
- Coopération entre entreprises et impacts



Accompagnement individuel et évaluation



BLOC 2

_

GESTION ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE

19 jours



Analyser la situation économique et financière de son entreprise

Piloter l'activité économique et financière de son entreprise



Module R2-1: Introduction aux mécanismes comptables

3 jours

Interpréter et analyser un bilan et un compte de résultats :

- Sensibilisation aux mécanismes comptables
- Le bilan comptable et le compte de résultat
- Les opérations comptables de fin d'exercice



Module R2-2 : Analyse de la rentabilité de l'entreprise et des chantiers

Définir les éléments de la rentabilité et identifier des actions correctives :

5 jours

- L'utilisation d'un tableur
- Eléments ayant un impact sur la rentabilité
- L'analyse de la rentabilité
- L'analyse et le suivi de la rentabilité d'un chantier



Module R2-3: Analyse financière et gestion de trésorerie

5 jours Anal d'inv

Analyser la situation financière d'une entreprise et définir les besoins d'investissement :

- Les bases de l'analyse financière et des ratios
- Mise en œuvre d'une analyse financière
- Le suivi et la gestion de trésorerie
- Investissements, financements et reprise d'entreprise



Module R2-4: Budgétisation et tableaux de bord

3 jours

Organiser la gestion des différents budgets de l'entreprise en mettant en place des outils de pilotage et des tableaux de bord :

- L'élaboration des budgets
- Les tableaux de bord
- Le résultat de l'exercice
- Le pilotage de chantiers avec tableau de bord



Accompagnement individuel et évaluation

BLOC 3

GESTION RH ET MANAGEMENT

8 jours



Assurer la gestion des ressources humaines de son entreprise

Mettre en œuvre des démarches SST et RSE Manager l'équipe de son entreprise



Module R3-1: Gestion des ressources humaines

Assurer la gestion des ressources humaines par la mise en œuvre de la gestion des compétences et des obligations en matière d'environnement, de santé et de sécurité

Mettre en place une démarche qualité :

- Le recrutement et l'accueil des nouveaux collaborateurs
- Compétences, formation et gestion des parcours
- Les obligations sociales de l'entreprise
- Les outils de fidélisation

Module R3-2 : Management d'équipe



3 jours

Accompagner l'équipe de l'entreprise dans ses activités :

- Introduction au management
- Organisation de l'équipe
- Animation et motivation
- Communication avec l'équipe
- Gestion du temps et priorisation des activités



Module R3-3 : SST et RSE adaptée au secteur du bâtiment

2 jours

- Santé et sécurité au travail
- Qualité, labels et certifications dans le bâtiment



Accompagnement individuel et évaluation

1 jour

BLOC 4

COMMERCE ET RELATION CLIENT

9 jours



Organiser et assurer la stratégie commerciale avec les clients et les relations extérieures Négocier et vendre des prestations



Module R4-1: Stratégie commerciale et de communication

3 jours Elaborer une stratégie commerciale et de communication à l'aide d'outils de promotion afin d'assurer une relation client à long terme :

- La stratégie commerciale et les outils de promotion
- **Outils marketing**
- Pilotage d'un plan d'actions commerciales



Module R4-2 : Règlementation commerciale, démarches de qualification et appels d'offre

Appliquer la réglementation commerciale en vigueur :

- Appels d'offres: marchés publics et privés
- La réglementation commerciale, labels et certifications



Module R4-3: Relation client et entretien de vente

2 jours

Appliquer efficacement les techniques de vente et analyser les réclamations client pour mettre en place des actions correctives :

- Technique de vente et d'achat
- Suivi de la relation commerciale



Accompagnement individuel et évaluation

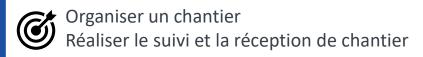
2 jours



CERTIFICATI N

BLOC 5





PILOTAGE DE CHANTIER



Module R5-1: Préparation du chantier

2 jours

Anticiper les étapes de mise en œuvre d'un chantier :

- L'environnement du chantier
- La réalisation des achats
- La planification des interventions et la communication avec l'équipe et le client

6 jours



Module R5-2 : Gestion et réception du chantier

Identifier les normes à respecter et assurer le suivi du chantier :

2 jours

- Les aspects techniques et réglementaires
- Sécurité, environnement et hygiène sur le chantier
- Le suivi de chantier
- La réception de chantier



Accompagnement individuel et évaluation

2 jours



Méthodes pédagogiques

Tout au long de la formation, les formateurs utiliseront une **pédagogie active** basée sur une approche par compétences, pour vous aider à mettre en application rapidement les compétences dans votre entreprise. Un **accompagnement individualisé** sera mis en place pour favoriser la progression pédagogique.



PAROLES DE STAGIAIRE

« Je conforte ma marge et anticipe mes fluctuations de trésorerie. J'affine mon taux horaire et vérifie mes prix de vente pour facturer des chantiers rentables et ne plus subir les aléas »

« Je dirige à ma façon. En reprise de l'entreprise familiale, j'apprends toutes les ficelles de la gestion et je crée mes propres outils que je fais évoluer. »

> « je développe mon réseau. J'analyse des pistes de développement commercial et de partenariats pour diversifier mon activité. »

« Je me sens plus à l'aise dans mon rôle de manager. J'échange facilement avec mon équipe, je délègue, j'évalue les résultats et les compétences de chacun de manière professionnelle. »

> « Je sécurise mes chantiers. Je mets toutes les chances de mon côté pour gérer mes chantiers en conformité et me protéger en cas de litige. »





Retrouvez toutes nos formations: Programmes, dates, pré-inscriptions de votre département sur www.arfab-formation.fr



ARFAB FORMATION TÉL: 02.99.85.51.21

contact@arfab-formation.fr